



Ordre des masseurs-kinésithérapeutes

4<sup>e</sup> trimestre 2021

**N°48** LE BULLETIN DE L'ORDRE  
DES MASSEURS-KINÉSITHÉRAPEUTES

Mon ordre  
**officiel**



# Les comptes 2020 de l'Ordre





**Notre institution est un organisme de droit privé chargé d'une mission de service public.**

**Dans le cadre de cette mission, nous devons établir des comptes annuels qui relatent les activités et l'état patrimonial de l'Ordre à la date du 31 décembre de chaque année.**

**Ces derniers sont établis selon le principe de l'engagement et récapitulent l'ensemble des flux économiques des 115 structures de représentation nationale.**

**Le bilan matérialise la situation patrimoniale de notre institution à la date de clôture (au 31 décembre 2020). Il récapitule plusieurs grands postes :**

- ⊙ à l'actif, les immobilisations et les créances détenues par l'Ordre**
- ⊙ au passif, les fonds propres, les provisions et les dettes.**



# Bilan actif

| en Euros   | 31/12/2020        |                                    |                   | 31/12/2019        |
|--|-------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|  | BRUT              | AMORT.<br>& DEPREC.<br>(à déduire) | NET               | NET               |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>  |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| Frais d'établissement  |                   |                                    |                   |                   |
| Frais de recherche et de développement   |                   |                                    |                   |                   |
| Donations temporaires d'usufruit   |                   |                                    |                   |                   |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 918 000           | 826 899                            | 91 102            | 153 723           |
| Immob. incorporelles en cours  | 187 936           |                                    | 187 936           | 180 575           |
| Avances et acomptes  |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| Terrain  | 11 087 683        |                                    | 11 087 683        | 10 901 283        |
| Constructions  | 11 556 256        | 2 290 756                          | 9 265 000         | 9 193 200         |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels                                | 8 602 286         | 5 281 870                          | 3 320 416         | 3 310 731         |
| Immob. corporelles en cours  | 20 495            |                                    | 20 495            | 47 968            |
| Avances et acomptes  | 181 126           |                                    | 181 126           | 28 805            |
| <b>Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>                              |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Immobilisations financières</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| Participations et créances rattachées  | 27 805            |                                    | 27 805            | 81 319            |
| Autres titres immobilisés  |                   |                                    |                   |                   |
| Autres   | 144 551           |                                    | 144 551           | 155 261           |
| Prêts  | 7 743             |                                    | 7 743             | 7 743             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>32 733 882</b> | <b>8 399 524</b>                   | <b>24 334 358</b> | <b>24 060 609</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Créances</b>  |                   |                                    |                   |                   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés   | 1 437 367         |                                    | 1 437 367         | 747 327           |
| Créances reçues par legs ou donations  |                   |                                    |                   |                   |
| Autres   | 150 957           |                                    | 150 097           | 103 635           |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>   | 617 536           |                                    | 617 536           | 616 922           |
| <b>Instruments de trésorerie</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Disponibilités</b>  | 21 105 332        |                                    | 21 105 332        | 20 401 194        |
| <b>Charges constatées d'avance</b>   | 468 466           |                                    | 468 466           | 178 565           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>23 779 657</b> |                                    | <b>23 779 657</b> | <b>22 047 642</b> |
| <b>Frais d'émission des emprunts (III)</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Primes de remboursement des emprunts (IV)</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| <b>Écart de conversion Actif (V)</b>   |                   |                                    |                   |                   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>   | <b>56 513 540</b> | <b>8 399 524</b>                   | <b>48 114 015</b> | <b>46 108 251</b> |

## Actif immobilisé

**Globalement, l'actif immobilisé connaît une progression (+273 K€) : il passe de 24 061 K€ à 24 334 K€, car les investissements effectués notamment en matière immobilière ont largement compensés les amortissements pratiqués.**

➤ **Les immobilisations incorporelles** regroupent les logiciels et licences actifs au sein des différents conseils. Pour les CDO et CRO, ce poste représente principalement les achats de packs Office. Pour le CNO, elles correspondent à l'ensemble des moyens permettant un fonctionnement optimal de l'Ordre dans le cadre de ses missions (sécurité informatique de l'Ordre, licences de messagerie ordinale, licences RPPS...).

Le solde des immobilisations incorporelles en cours rassemble principalement les investissements réalisés par le CNO aux fins de modernisation du système d'information de l'Ordre et qui n'ont pas encore été déployés.

➤ **Les immobilisations corporelles** représentent 98 % de l'actif immobilisé. Compte tenu du contexte favorable des taux de crédit, la politique engagée pour l'accès à la propriété des structures a perduré sur l'année 2020. Ainsi trois conseils ont fait l'acquisition de leurs locaux au cours de l'année pour un montant brut de 772 K€. Par ailleurs, afin d'accomplir les missions ordinales avec du matériel mobile, récent et performant, des achats de matériel informatique ont été engagés à hauteur de 66 K€ à destination des conseils départementaux.

➤ **Les immobilisations financières** sont composées essentiellement des titres de participations SCI et parts sociales de banque et de dépôts de caution pour les locaux et du matériel informatique. La baisse constatée provient de la clôture de liquidation amiable d'une SCI.

## Actif circulant

➤ **Les créances** passent de 851 K€ en 2019 à 1 588 K€ en 2020, augmentant de 737 K€. Les cotisations à recevoir ont progressé de 690 K€ suite à un changement de méthode d'évaluation. Depuis 2018 elles sont évaluées sur la base des appels des cotisations émis au titre des années précédentes et en cours, pondérées d'un coefficient de recouvrabilité et diminuées des cotisations effectivement encaissées sur ces mêmes périodes. Cette nouvelle méthode comptable permet d'avoir une meilleure estimation des cotisations appelées non encaissées en attendant la mise en place d'une comptabilité à l'engagement. Face à la crise épidémique et afin de faciliter la gestion de la trésorerie des kinésithérapeutes, le Conseil national de l'ordre a reporté le paiement de la cotisation ordinale 2020 au 10 septembre 2020 (au lieu du 31 mars, date butoir). Les éventuelles procédures concernant les cotisations, tant amiables que contentieuses, ont donc été décalées d'autant.

➤ **Les valeurs mobilières de placement et les disponibilités** ont progressé de 526 K€, conséquence de la bonne maîtrise des charges de fonctionnement. Les valeurs mobilières de placement sont globalement constituées de produits de trésorerie présentant une exposition quasi-nulle aux risques de marché.



# Bilan passif



| en Euros   | VALEURS<br>31/12/2020 | VALEURS<br>31/12/2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                             |                       |                       |
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b>       |                       |                       |
| Fonds propres statutaires                        |                       |                       |
| Fonds propres complémentaires                    |                       |                       |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b>       |                       |                       |
| Fonds propres statutaires                        |                       |                       |
| Fonds propres complémentaires                    |                       |                       |
| <b>Écart de réévaluation</b>                     |                       |                       |
| <b>Réserves</b>                                  |                       |                       |
| Réserves statutaires ou contractuelles           |                       |                       |
| Réserves pour projet de l'entité                 |                       |                       |
| Autres   | 29 815 425            | 25 070 368            |
| <b>Report à nouveau</b>                          |                       |                       |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>         | <b>2 286 455</b>      | <b>4 745 056</b>      |
| <b>Situation nette (sous total)</b>              | <b>32 101 879</b>     | <b>29 815 425</b>     |
| <b>Fonds propres consommables</b>                |                       |                       |
| <b>Subvention d'investissement</b>               |                       |                       |
| <b>Provisions réglementées</b>                   |                       |                       |
| <b>TOTAL I</b>                                   | <b>32 101 879</b>     | <b>29 815 425</b>     |
| <b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>                  |                       |                       |
| <b>Fonds reportés liés aux legs ou donations</b> |                       |                       |
| <b>Fonds dédiés</b>                              |                       |                       |
| <b>TOTAL II</b>                                  |                       |                       |
| <b>PROVISIONS</b>                                |                       |                       |
| <b>Provisions pour risques</b>                   | 133 118               | 289 000               |
| <b>Provisions pour charges</b>                   |                       |                       |
| <b>TOTAL III</b>                                 | <b>133 118</b>        | <b>289 000</b>        |

**Suite du tableau à la page suivante**



# Bilan passif



| en Euros   | VALEURS<br>31/12/2020 | VALEURS<br>31/12/2019 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>DETTES</b>  |                       |                       |
| Emprunts obligataires et assimilés                     |                       |                       |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 13 458 947            | 14 048 806            |
| Emprunts et dettes financières diverses                |                       |                       |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés               | 1 304 507             | 918 081               |
| Dettes des legs ou donations                           |                       |                       |
| Dettes fiscales et sociales                            | 1 061 653             | 1 034 142             |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 14 317                | 2 531                 |
| Autres dettes  | 39 594                |                       |
| Instruments de trésorerie                              |                       |                       |
| Produits constatés d'avance                            |                       | 265                   |
| <b>TOTAL IV</b>  | <b>15 879 018</b>     | <b>16 003 826</b>     |
| Écarts de conversion Passif (V)                        |                       |                       |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)</b>                   | <b>48 114 015</b>     | <b>46 108 251</b>     |

## Les fonds propres

**Les réserves 2020 comprennent les résultats accumulés des années précédentes et augmentent par rapport à l'année précédente du résultat 2019, soit + 4 745 K€. Le résultat 2020 s'élève à 2 286 K€.**

L'ensemble formé par les réserves et le résultat de l'année, représente les fonds propres. Ils s'élèvent à 32 102 K€. Ils expriment sous forme synthétique la richesse patrimoniale de l'Ordre.

## Les provisions pour risques et charges

**Elles diminuent de 156 K€ entre 2019 et 2020 et concernent les risques liés aux actions judiciaires et administratives en cours et leurs conséquences financières qui s'élèvent à 133 K€.**

## Les dettes

Le montant des emprunts a diminué de 786 K€ entre 2019 et 2020. Il convient de noter que trois conseils ont contracté un nouvel emprunt sur l'année 2020 (soit +410 K€) destiné à l'acquisition ou l'aménagement des locaux occupés. Le montant des remboursements de l'année se monte à 1 099 K€ et un conseil a également procédé au remboursement anticipé de son emprunt (96 K€).

Les autres postes des dettes sont constitués principalement des dettes fournisseurs, fiscales et sociales courantes au 31 décembre 2020. Elles ont progressé de 661 K€ sur l'exercice et résultent des facturations fournisseurs exceptionnelles reçues fin décembre 2020 et donc réglées sur 2021.



# Compte de résultat

Le compte de résultat traduit en chiffres  
les activités réalisées par l'Ordre  
au cours de l'exercice.

| en Euros   | VALEURS<br>31/12/2020<br>(12 mois) | VALEURS<br>31/12/2019<br>(12 mois) | VARIATIONS<br>2020 vs 2019 | VARIATIONS<br>% |
|--|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>   |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>Cotisations</b>   | 21 401 322                         | 21 487 979                         | -86 656                    | 0%              |
| <b>Ventes de biens et services</b>   |                                    |                                    |                            |                 |
| Ventes de biens  |                                    |                                    |                            |                 |
| <i>dont vente de dons en nature</i>  |                                    |                                    |                            |                 |
| Ventes de prestations de service   |                                    |                                    |                            |                 |
| <i>dont parrainages</i>  |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>Produits de tiers financeurs</b>  |                                    |                                    |                            |                 |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                       |                                    |                                    |                            |                 |
| Versement des fondateurs ou consommations de la dotation consommable                 |                                    |                                    |                            |                 |
| Ressources liées à la générosité du public   |                                    |                                    |                            |                 |
| <i>Dons manuels</i>  |                                    |                                    |                            |                 |
| <i>Mécénats</i>  |                                    |                                    |                            |                 |
| <i>Legs, donations et assurance-vie</i>  |                                    |                                    |                            |                 |
| Contributions financières  |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges</b> | 224 364                            | 249 567                            | -25 200                    | -10%            |
| <b>Utilisation des fonds dédiés</b>  |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>Autres produits</b>   | 40 256                             | 39 145                             | 1 111                      | 3%              |
| <b>TOTAL I</b>   | <b>21 665 943</b>                  | <b>21 776 688</b>                  | <b>-110 746</b>            | <b>-1%</b>      |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>  |                                    |                                    |                            |                 |
| Achats de marchandises   |                                    |                                    |                            |                 |
| Variation de stock   |                                    |                                    |                            |                 |
| Autres achats et charges externes  | 12 073 658                         | 9 928 094                          | 2 145 564                  | 22%             |
| Aides financières  |                                    |                                    |                            |                 |
| Impôts, taxes et versements assimilés  | 539 994                            | 542 125                            | -2 131                     | 0%              |
| Salaires et traitements  | 4 121 910                          | 4 043 793                          | 78 118                     | 2%              |
| Charges sociales   | 1 476 526                          | 1 456 407                          | 20 119                     | 1%              |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                    | 971 920                            | 953 442                            | 18 478                     | 2%              |
| Dotations aux provisions   | 15 000                             | 41 000                             | -26 000                    | -63%            |
| Reports en fonds dédiés  |                                    |                                    |                            |                 |
| Autres charges   | 5 716                              | 3 977                              | 1 739                      | 44%             |
| <b>TOTAL II</b>  | <b>19 204 723</b>                  | <b>16 968 837</b>                  | <b>2 235 887</b>           | <b>13%</b>      |

Suite du tableau à la page suivante





# Compte de résultat

Le compte de résultat traduit en chiffres  
les activités réalisées par l'Ordre  
au cours de l'exercice.

| en Euros  | VALEURS<br>31/12/2020<br>(12 mois) | VALEURS<br>31/12/2019<br>(12 mois) | VARIATIONS<br>2020 vs 2019 | VARIATIONS<br>% |
|---|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                          | <b>2 461 219</b>                   | <b>4 807 852</b>                   | <b>-2 346 632</b>          | <b>-49%</b>     |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                                    |                                    |                            |                 |
| De participation  | 110                                | 281                                | -171                       | -61%            |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé     |                                    |                                    |                            |                 |
| Autres intérêts et produits assimilés                             | 15 396                             | 41 870                             | -26 473                    | -63%            |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge    |                                    |                                    |                            |                 |
| Différences positives de change                                   |                                    |                                    |                            |                 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement     |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>TOTAL III</b>  | <b>15 506</b>                      | <b>42 151</b>                      | <b>-26 644</b>             | <b>-63%</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>  |                                    |                                    |                            |                 |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |                                    |                                    |                            |                 |
| Intérêt et charges assimilées                                     | 163 275                            | 172 952                            | -9 677                     | -6%             |
| Différences négatives de change                                   |                                    |                                    |                            |                 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement    |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>TOTAL IV</b>   | <b>163 275</b>                     | <b>172 952</b>                     | <b>-9 677</b>              | <b>-6%</b>      |
| <b>2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)</b>                             | <b>-147 768</b>                    | <b>-130 801</b>                    | <b>-16 967</b>             | <b>13%</b>      |
| <b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>             | <b>2 313 451</b>                   | <b>4 677 050</b>                   | <b>-2 363 599</b>          | <b>-51%</b>     |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                     |                                    |                                    |                            |                 |
| Sur opérations de gestion   | 97 708                             | 186 646                            | -88 938                    | -48%            |
| Sur opérations en capital   | 150                                | 181 688                            | -181 538                   | -100%           |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges   | 211                                |                                    | 211                        | N/S             |
| <b>TOTAL V</b>  | <b>98 069</b>                      | <b>368 334</b>                     | <b>-270 265</b>            | <b>-73%</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                    |                                    |                                    |                            |                 |
| Sur opérations de gestion   | 74 405                             | 138 785                            | -64 381                    | -46%            |
| Sur opérations de capital   | 50 661                             | 161 543                            | -110 882                   | -69%            |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions |                                    |                                    |                            |                 |
| <b>TOTAL VI</b>   | <b>125 066</b>                     | <b>300 328</b>                     | <b>-175 263</b>            | <b>-58%</b>     |

Suite du tableau à la page suivante



# Compte de résultat

Le compte de résultat traduit en chiffres  
les activités réalisées par l'Ordre  
au cours de l'exercice.

| en Euros                                       | VALEURS<br>31/12/2020<br>(12 mois) | VALEURS<br>31/12/2019<br>(12 mois ) | VARIATIONS<br>2020 vs 2019 | VARIATIONS<br>% |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------|
| <b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>         | <b>-26 996</b>                     | <b>68 006</b>                       | <b>-95 002</b>             | <b>-140%</b>    |
| Participation des salariés aux résultats (VII) |                                    |                                     |                            |                 |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                |                                    |                                     |                            |                 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)</b>            | <b>21 779 519</b>                  | <b>22 187 173</b>                   | <b>-407 655</b>            | <b>-2%</b>      |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)</b>   | <b>19 493 064</b>                  | <b>17 442 117</b>                   | <b>2 050 947</b>           | <b>12%</b>      |
| <b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>                     | <b>2 286 455</b>                   | <b>4 745 056</b>                    | <b>-2 458 601</b>          | <b>-52%</b>     |

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

|                       |          |          |
|-----------------------|----------|----------|
| Dons en nature        |          |          |
| Prestations en nature |          |          |
| Bénévolat             |          |          |
| <b>TOTAL</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> |

## CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

|                                      |          |          |
|--------------------------------------|----------|----------|
| Secours en nature                    |          |          |
| Mise à disposition gratuite de biens |          |          |
| Prestations                          |          |          |
| Personnel bénévole                   |          |          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>0</b> | <b>0</b> |

# Produits d'exploitation

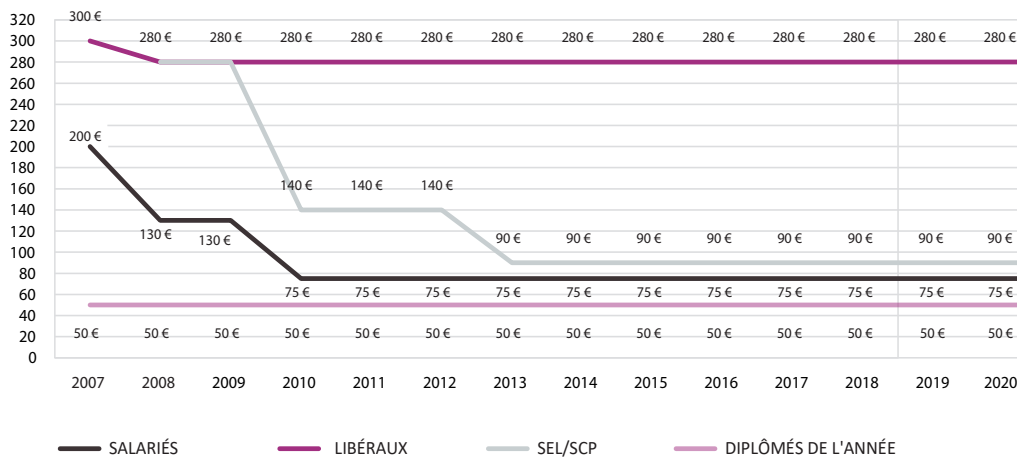
**Les produits se décomposent en deux catégories :**

➤ **Les produits de cotisations** sont évalués sur la base des appels à cotisations émis au titre des années N-8 à N, pondérés d'un coefficient de recouvrabilité et diminués des cotisations effectivement encaissées sur ces mêmes périodes. Les cotisations ainsi constatées passent de 21 488 K€ en 2019 à 21 401 K€ en 2020 soit -86 K€. Cette légère diminution de -0.4 % est consécutive à la crise du Covid-19 qui a fragilisé la trésorerie des kinésithérapeutes. Le montant de la cotisation individuelle demeure inchangé depuis 2013.

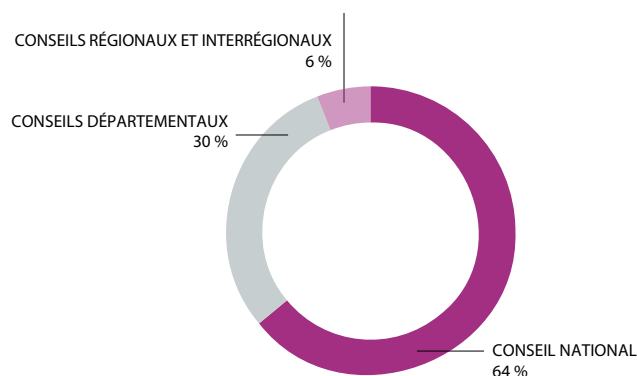
➤ **Les reprises et les autres produits** sont en diminution de 25 K€ et passent de 289 K€ en 2019 à 264 K€ en 2020. Ils sont marqués essentiellement par des reprises de provisions pour risques dans le cadre de la réévaluation des risques encourus (risques liés aux actions judiciaires et administratives).

  
 Le montant de la cotisation individuelle demeure inchangé depuis 2013  


## Évolution des cotisations 2007 à 2020 :



## Quotités attribuées aux différents échelons :



## Charges d'exploitation

**Les principaux postes de charges de l'Ordre sont constitués des autres achats et charges externes (12 074 K€), des impôts et taxes (540 K€), des frais de personnel et charges sociales associées (5 598 K€) et des dotations aux amortissements et provisions (987 K€). Ces charges de structure concourent au bon fonctionnement de l'Ordre.**

### Autres achats et charges externes

Ces consommations représentent un total de 12 074 K€, soit 62 % du total des charges de l'Ordre pour l'exercice 2020, contre 9 928 K€, soit 57 % du total des charges de l'Ordre en 2019. L'augmentation conséquente de ce poste en 2020 (+2 146 K€ par rapport à 2019), après une relative stabilité (+16 K€) sur l'exercice précédent, constitue la principale source de variation des charges totales. A l'intérieur de ce segment, les principales sources de variation se situent dans les postes suivants :

#### Achats de matériels

Face à la crise épidémique et afin de protéger tant les salariés que les élus ou les professionnels, l'Ordre a particulièrement financé en 2020 l'équipement des conseils ainsi que des professionnels inscrits au tableau :

- gel hydroalcoolique et lingettes,
- masques de protection,
- visières et blouses de protection.

Le poste d'achat de fournitures d'entretien et de petits matériels de protection a ainsi augmenté de +410 K€, passant de 65 K€ en 2019 à 475 K€ en 2020 (2 % des charges totales).

#### Indemnités et frais des élus

Ce poste est proportionnellement en baisse puisqu'il représente environ 22 % des charges de l'Ordre comparativement à 27 % en 2019. De manière absolue, ce poste

décroît de -452 K€ (-10 %) par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à 4 219 K€ (le niveau des charges était de 4 671 K€ en 2019). Cette diminution est directement imputable à la pandémie de Covid-19, avec l'annulation de nombreux déplacements (90 % de la variation) et l'annulation de certaines réunions (10% de la variation).

#### Autres locations

Pour répondre à l'évolution de ses besoins propres et des contraintes réglementaires, l'Ordre a décidé de faire évoluer ses outils informatiques. Après élaboration d'un cahier des charges en 2019 et une mise en concurrence, le choix s'est porté sur le progiciel SAP, en mode SAAS. Le coût de location du logiciel intervient pour la première fois en 2020 et représente un coût de 276 K€ (plus de 1 % des charges totales), intégralement supporté par le Conseil national.

#### Maintenance et travaux informatiques

Afin de mener à bien toutes ses missions, l'Ordre engage des dépenses de maintien et de support de ses systèmes d'information. Ce poste d'un total de 2 407 K€ en 2020 représente plus de 12 % des charges totales de la période contre 6 % (1 025 K€) des charges de l'exercice 2019. La forte hausse ainsi constatée (+1 381 K€) est presque intégralement concentrée dans les charges du Conseil national. Cette variation et son partage s'expliquent essentiellement par un renforcement des moyens SI (gestion des serveurs, adaptation au travail distant généralisé, refonte du système d'information et implémentation du nouveau progiciel) ayant nécessité un accompagnement plus important des prestataires extérieurs en ce qui concerne l'intégration.

#### Communication institutionnelle

Ce poste est habituellement sujet à des variations annuelles importantes puisqu'il représente le coût des campagnes de communication de l'Ordre. Proportionnellement, le poste représente 2 % du total des charges (4 % en 2019) à 378 K€ (contre 638 K€ en 2019) et est principalement porté par le Conseil national. Depuis 2013, le Conseil national mise pour sa communication institutionnelle sur des outils de communication

essentiellement digitaux, en lieu et place de campagnes «print». L'Ordre enrichit ainsi les contenus (mini films et interviews), les outils (campagnes d'affichage en téléchargement libre) et les fonctionnalités de son site institutionnel et de ses comptes sur les réseaux sociaux (Twitter, Facebook, ...). Cependant, la limitation des événements internes ou externes en raison de la pandémie de Covid-19 a accéléré cette digitalisation et a contribué à la forte diminution du poste en 2020. Ces événements expliquent la baisse de -41 % ce poste (-260 K€) entre 2019 et 2020.

### Frais d'élections

Les élections visant à renouveler par moitié les 100 conseils départementaux de l'ordre ont eu lieu le 31 mars 2020. Des élections complémentaires aux conseils départementaux ont eu lieu entre le 30 novembre et le 15 décembre 2020 concernant la première fraction des conseils qui ont recensé des sièges de titulaires vacants, non pourvus à défaut de suppléant s'agissant des mandats 2017-2023 (70 conseils concernés). Le coût total des opérations a été intégralement pris en charge par le Conseil national, générant des charges 2020 pour un total de 669 K€ (3 % des charges totales), frais de publication d'appel d'offres de marchés publics inclus. Pour l'exercice précédent, ce poste représentait une charge de 21 K€.

### Entraide

Compte tenu du contexte sanitaire et économique lié à la pandémie de Covid-19, ce poste a crû de manière importante en 2020. Il représente une charge de 200 K€ (contre 54 K€ en 2019).

### **Les impôts et taxes**

De par leur existence ou la constitution de leur patrimoine, les différentes représentations de l'Ordre doivent assumer le paiement de taxes et impôts (taxes foncières, taxes sur les bureaux, impôts à taux réduit sur les organismes à but non lucratif).

La prise en compte de ces dépenses dans les comptes de l'Ordre représente environ 1 % des charges totales de l'exercice ; cette

proportion reste relativement stable d'un exercice sur l'autre.

La taxe sur les salaires et la taxe de formation continue se retrouvent également dans ce poste « Impôts et Taxes ».

Ce poste représentait 542 K en 2019 et s'établit en 2020 à 540K€ (-2 K€, soit -0.3 %)

### **Les salaires et traitements et charges sociales**

ce poste représente 5 598 K€ en 2020 contre 5 500 K€ en 2019, soit une progression de +198 K€.

L'emploi de salariés implique le respect d'obligations légales et contractuelles sur lesquelles s'appliquent des charges sociales.

En proportion, le poids de la masse salariale chargée de chaque pôle dans les comptes de l'Ordre varie très peu depuis plusieurs années. La répartition est de l'ordre de 63 % pour les représentations locales de l'Ordre (CDO et CRO), contre environ 37 % pour le Conseil National.

### **Les dotations aux amortissements et aux provisions**

Ce poste s'établit à 986 K€ en 2020, contre 994 K€ en 2019. Il est composé :

- des dotations aux amortissements qui évoluent proportionnellement aux acquisitions et mises en service réalisées sur l'exercice. La croissance observée entre 2019 et 2020 est de +18 K€. L'importance nouvelle de ce poste depuis 2019 (5 % des charges totales de l'Ordre) repose essentiellement sur les investissements réalisés à l'occasion de l'achat du nouveau siège de l'Ordre et le changement de l'architecture du système d'information

- des dotations aux provisions principalement supportées par le conseil national, qui permettent d'appréhender les différents risques encourus par l'Ordre qui ont évolué à la baisse (-26 K€).

## Résultat financier

**Les produits financiers passent de 42 K€ en 2019 à 16 K€ en 2020 soit -26 K€ en raison du non encaissement des intérêts des placements financiers arrivant à terme sur l'exercice précédent.**

Les charges financières s'établissent à 163 K€ en 2020 contre 173 K€ en 2019, soit une régression de -10 K€.

## Résultat exceptionnel

**Les produits exceptionnels sont en diminution et passent de 368 K€ en 2019 à 98 K€ en 2020 (-270 K€) en raison des remboursements moindres obtenus dans le cadre des demandes formulées auprès de l'Urssaf pour la CSG des années 2015 à 2018 et la cession d'un actif immobilier en 2019.**

Les charges exceptionnelles sont en baisse passant de 300 K€ en 2019 à 125 K€ en 2020 (-175 K€), raison principalement liée à la sortie d'actif du bien immobilier en 2019.



# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels 2020

**À mesdames et messieurs  
les membres du Conseil national,**

## 1. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil national, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Ordre national des masseurs-kinésithérapeutes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Ordre national des masseurs-kinésithérapeutes à la fin de cet exercice.

## 2. Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

## 3. Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points exposés aux paragraphes suivants de l'annexe :

- « 1.1.2 Changement de méthodes d'évaluation et de présentation », concernant l'application du nouveau règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 ;
- « 1.2.8 Evènements significatifs », concernant mes conséquences induites par la crise sanitaire du Covid-19 sur les activités de l'Ordre.

## 4. Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L823-9 et R823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

### Appréciation comptable des cotisations

En l'absence d'une véritable comptabilité auxiliaire des adhérents de l'Ordre, les cotisations à recevoir à la clôture de l'exercice font l'objet d'une évaluation d'après les appels de cotisations émis au titre des années N-8 à N, pondérés d'un coefficient de recouvrabilité et diminués des cotisations effectivement encaissées sur ces mêmes périodes. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues, telles que décrites aux points 1.2.7 et 2.18 de l'annexe aux comptes annuels, et sur la base des éléments disponibles, avons mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondage, l'application de ces méthodes.

Nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.



## 5. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier général et dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Conseil national.

## 6. Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance de l'Ordre relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Ordre à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de dissoudre l'Ordre ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

## 7. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L823-10-1 du code du commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de l'Ordre.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

# Extrait de l'avis de la commission de contrôle des comptes et placements financiers sur le budget prévisionnel 2021 et sur la fixation du montant des cotisations 2021 (L4132-6 du csp)



## MEMBRES PRÉSENTS

Gérard COLNAT  
Marc GROSS (Président)  
Véronique JOUSSE (Rapporteuse)  
François MAIGNIEN

Après s'être réunie les 10 et 11 décembre 2020 par système de visio-conférence,  
Après avoir pris connaissance et analysé les documents en rapport avec le budget prévisionnel 2021 mis à sa disposition et le projet des montants de la cotisation et des quotités,  
Après échanges avec Madame Sophie DI GIORGIO, Trésorière Générale du CNOMK,  
Conformément à l'article L4132-6 du Code de la Santé Publique,

La CCCPF exprime les avis suivants :

## 1. Avis sur la cotisation ordinale

Compte tenu de ses observations concernant l'entraide, la commission approuve la reconduction du montant des cotisations proposées qui restent constantes malgré l'augmentation des missions de service public ordinale.

La commission approuve le barème suivant :

|  |         |
|--|---------|
| Masseur-kinésithérapeute libéral actif                               | 280 €   |
| Masseur-kinésithérapeute salarié actif                               | 75 €    |
| Masseur-kinésithérapeute inactif                                     | 50 €    |
| Masseur kinésithérapeute accouchant dans l'année                     | 0 €     |
| Masseur-kinésithérapeute diplômé de l'année                          | 0 €     |
| Masseur-kinésithérapeute diplômé de l'année précédente Libéral actif | 140 €   |
| Masseur-kinésithérapeute diplômé de l'année précédente Salarié actif | 37,50 € |
| Société d'exercice   | 90 €    |

Pour ce qui concerne les professionnels en accès partiel la commission approuve la reconduction des cotisations de l'année précédente.

|  |       |
|--|-------|
| Professionnel en accès partiel libéral | 280 € |
| Professionnel en accès partiel salarié | 75 €  |

## 2. Avis sur les quotités

La commission maintient son avis sur la nécessité d'une diminution du montant des quotités pour ce qui concerne les CDO.

La commission demande une fixation des quotités des CDO à hauteur de 27% pour l'année 2021, puis 25% en 2022 et enfin 23% en 2023.

Par ailleurs, la commission approuve le maintien à hauteur de 6% du montant de la quotité des CRO.



Ordre des  
masseurs-kinésithérapeutes

Conseil national de l'Ordre des masseurs-kinésithérapeutes  
91bis rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS  
Standard : 01 46 22 32 97 – Fax : 01 46 22 08 24  
[www.ordremk.fr](http://www.ordremk.fr)